



# NEWSLETTER



## ÍNDICE

[Bienvenida a la segunda Newsletter de INNOVAge!\\_1](#)

[Un breve recordatorio sobre INNOVAGE\\_2](#)

[Análisis DAFO \\_3](#)

[Detección, publicación y divulgación de Buenas Prácticas \\_4](#)

[Inicio de las Acciones Piloto\\_7](#)

[Webinar coordinado por TNO and BTH\\_9](#)

[14 Innohubs en 14 regiones\\_10](#)

[Open Days 2013\\_10](#)

[Socios de INNOVAge y la red Coral \\_11](#)

[Workshops\\_12](#)

[Sesiones de formación\\_14](#)

[Visitas de estudio\\_15](#)

[Reuniones de socios\\_17](#)

[Hechos destacados sobre regiones INNOVAge \\_19](#)

[INNOVAge 2014...\\_23](#)

[Contacto\\_24](#)

## Bienvenidos a la segunda Newsletter de INNOVAge!

Durante el segundo año de implementación del proyecto INNOVAge el partenariado ha desarrollado numerosas actividades a nivel local y europeo con el fin de crear el marco adecuado de apoyo a las personas mayores para vivir de forma independiente y durante más tiempo en sus propios hogares. En efecto, INNOVAge tiene como objetivo aumentar su autonomía promoviendo cadenas de apoyo tecnológico emergentes asociadas a nuevos desarrollos como la vida independiente y el eco-innovación, con una valiosa contribución para la minimización del impacto ambiental en las actividades de la vida diaria de personas mayores.

Los socios de INNOVAge están unidos para alcanzar los siguientes objetivos: intercambio de buenas prácticas entre las regiones de aprendizaje y mentoras, organización de visitas de estudio a las mejores prácticas a nivel de la UE, desarrollo de sesiones formativas, constitución de nuevas redes a nivel regional o vinculación a las plataformas europeas más importantes de Envejecimiento activo, Ambient Assisted Living y vida independiente de las personas mayores.

Gracias a este esfuerzo, INNOVAge está logrando buenos resultados en el aumento de la eficacia de las políticas de desarrollo regional en el campo de la vida eco-independiente para las personas mayores. Se ha fomentado la conexión entre los socios, y se ha promocionado la cooperación interregional y una red de clúster a nivel europeo que trabaja en el ámbito de la vida eco-independiente con el fin de ayudar a compartir experiencias y conocimientos mediante el incentivo de una fuerte colaboración entre las regiones.

## UN BREVE RECORDATORIO SOBRE INNOVAGE...

INNOVAge es un proyecto respaldado por INTERREG IVC Innovación y Medio Ambiente, Regiones de Europa compartiendo soluciones. Coordinado por la Autoridad de la Región de Marche (Italia), el proyecto INNOVAge tiene como objetivo incrementar y mejorar la efectividad de las políticas de desarrollo regional en el campo de la vida eco-independiente para las personas mayores a través del trabajo en red y actividades de tutorización a nivel regional e interregional. Esta política se centra en ayudar a las personas mayores a vivir de forma independiente durante más tiempo en sus casas, incrementando su autonomía y ayudándoles a llevar a cabo sus actividades diarias.



### Project partners

**IT**  
Marche Regional Authority  
www.regione.marche.it  
anna.torelli@regione.marche.it

**FR**  
MEDIC@LPS  
www.medicalps.eu  
valerie.ayache@medicalps.eu

**FI**  
The Baltic Institute of Finland  
www.baltic.org  
minna.hanhjarvi@tamper.fi

**BG**  
Sofia Municipality  
www.sofia.bg  
ezheleva@sofia.bg

**EL**  
Region of Central Macedonia  
www.pkm.gov.gr  
a.giantsis@nah.gr

**ES**  
Junta de Castilla y León  
www.jcyl.es  
mijerma@jcyl.es

**CY**  
Geroskipou Municipality  
info@geroskipou-municipality.com

**UK**  
SEHTA  
www.sehta.co.uk  
david.parry@sehta.co.uk

**SI**  
Development Centre of the Hearth of Slovenia  
www.razvojsi.info  
info@razvojsi

**LT**  
Lithuanian Innovation Centre  
www.lic.lt  
m.vilyis@lic.lt

**ES**  
Fundación INTRAS  
www.intras.es  
projectosi@intras.es

**CZ**  
Regional Development Agency of South Bohemia  
RERA  
www.rera.cz  
cilek@rera.cz

**PL**  
Rzeszow Regional Development Agency  
www.rar.rzeszow.pl  
info@rar.rzeszow.pl, dkandeler@rar.rzeszow.pl

**NL**  
Netherlands Organisation for applied scientific research TNO  
www.tno.nl  
esther.felix@tno.nl

**SE**  
Blekinge Institute of Technology  
www.bth.se  
jenny.lundberg@bth.se

### General secretariat

**IT**  
Svim Sviluppo Marche SpA  
www.svimspa.it  
iprosperi@svimspa.it



## ANÁLISIS DAFO

El Análisis fue publicado en 2013. Este documento informa sobre la recogida de datos y el análisis DAFO

interregional identificando áreas clave de desarrollo para las próximas etapas del proyecto, tales como el plan de formación y de mentoring. El análisis DAFO también hace recomendaciones para los responsables políticos, para el desarrollo futuro de clústeres y las acciones conjuntas.

La metodología DAFO (Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades) fue seleccionada como base para el análisis con modelos adaptados usados para recoger los datos. Europa tiene una población envejecida lo que supondrá una importante carga en el sector sanitario. Esta carga podría reducirse mediante la adopción de tecnologías que ayudarán en el apoyo de las personas mayores para vivir por más tiempo de forma independiente en sus hogares - denominado como Ambient Assisted Living (AAL). La implementación a gran escala y el uso de AAL serían más fáciles si las casas fueron construidas o fueron capaces de ser modernizadas fácilmente con los sistemas de comunicación necesarios - las llamadas viviendas inteligentes.



El proyecto INNOVAge pretende reunir a 14 regiones de la UE para estimular el desarrollo de AAL, de viviendas inteligentes y la convergencia de estas dos cuestiones a través del intercambio de buenas prácticas (BP), transfiriendo ideas de uno a otro e iniciando el debate sobre la mejor manera para influir en las políticas. Así, después del análisis de los resultados, se aprobaron 5 recomendaciones:

- **Recomendación 1:** Integrar las políticas a través de la salud, atención social y alojamiento. No es suficiente confiar en los responsables políticos para estimular el cambio, por lo que es importante involucrar en el diseño de la política y nuevos tipos de servicios otros agentes como la industria, los cuidadores profesionales y los usuarios finales.
- **Recomendación 2:** Implementar procedimientos para asegurar que todos los agentes sociales participen. En este área de la eco-innovación, la industria incluye fabricantes de dispositivos, telecomunicaciones, arquitectos y constructores. Los sectores de vida asistida y viviendas inteligentes ya tienen sus grupos de interés especial (GIEs). El papel del clúster regional de innovación debe ser la construcción de GIEs y redes existentes.
- **Recomendación 3:** Los RDCs deben evitar la duplicación y fomentar la incorporación en la infraestructura de innovación existente. Sin embargo, puede que aunque los clústeres regionales de innovación reúnan todos los agentes sociales para enfocarse en las necesidades del usuario, la industria sea reacia a invertir a menos que el



mercado sea grande y haya una expectativa razonable de un buen retorno de su inversión. Los clústeres deben examinar sus necesidades regionales de “atención” lo más ampliamente posible, así como la lucha contra el aislamiento social, encontrando así una necesidad básica.

- **Recomendación 4:** La política de clúster de innovación debe tener como objetivo identificar las oportunidades de mercado más importantes. Encontrar una necesidad básica en las diversas regiones podría conducir no sólo a compartir las buenas prácticas y el intercambio de ideas, sino también a identificar mercados más importantes.
- **Recomendación 5:** Se deben potenciar las actividades interregionales. La próxima fase del proyecto INNOVAge permitirá a los “grupos de aprendizaje regionales” acceder a algunos de los modelos existentes en el “regiones mentoras” y también a aquellas buenas prácticas identificadas a través de la recopilación y catalogación de BP. No habrá enfoque en “un modelo de adaptación único”, sino una transferencia de conocimiento que será adaptada a cada escenario regional tras el aprendizaje de los errores cometidos por los demás en la BP seleccionada.

Puedes descargar el análisis DAFO completo en el siguiente enlace: ([http://INNOVAge-project.eu/sites/default/files/20130502\\_Cross\\_swot\\_report\\_FINAL.pdf](http://INNOVAge-project.eu/sites/default/files/20130502_Cross_swot_report_FINAL.pdf)).

## DETECCIÓN, PUBLICACIÓN Y DIVULGACIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS

Una de las tareas más importantes de los últimos meses de 2012 y los primeros de 2013 fue la selección por parte de los socios de Buenas Prácticas (BP) en el campo de la vida eco-independiente para las personas mayores desarrollado a nivel local en las 14 regiones que participan en el proyecto INNOVAge.

En el contexto del programa INTERREG IVC, la buena práctica es definida como una iniciativa (por ejemplo, metodologías, proyectos, procesos y técnicas) emprendida en una de las prioridades temáticas del programa, que ha demostrado ser exitosa y que tiene el potencial de ser transferido a un área geográfica diferente. Para demostrar el éxito es preciso que buena práctica haya dado resultados tangibles y medibles para lograr un objetivo específico.

En el contexto del proyecto INNOVAge, una buena práctica es definida como un Clúster Impulsado por la Investigación y la Innovación ya existente con la ejecución de iniciativas en las Regiones de la UE en el área política abordada por el proyecto.





Después de la selección de las 15 BPs, el “Catálogo INNOVAge de Buenas Prácticas” fue publicado en abril de 2013 y distribuido el mismo mes durante el Workshop realizado en Valladolid en España. Este Catálogo BP contiene información detallada sobre la excelencia y variedad de experiencias que han tenido lugar en toda la UE en este campo, incluyendo ejemplos de modelos del clúster Impulsado por la Investigación y la Innovación que se pueden establecer en respuesta a un importante desafío social: la sociedad envejecida.

A continuación se expone un resumen del trabajo y los métodos empleados por las 15 BPs que participan en INNOVAge:

Tipo de instrumento	TÍTULO DE BUENA PRÁCTICA
Herramienta innovadora para el seguimiento y rehabilitación de pacientes	- GP1: Competency Center for Biomedical Engineering (CC BME) redactada por el Development Centre Litija
Modelo referente de gobernanza sectorial	- GP2: eVia redactada por la Gerencia de Servicios Sociales de la Junta de Castilla y León y Fundación INTRAS
Acciones impulsadas por el mercado y herramientas de innovación	- GP3: GAC redactada por el Geroksipou Municipality
Definición y planificación de objetivos, herramientas de innovación impulsoras de mercado, incubadora de PYMES, internacionalización del clúster	- GP4: HABITECH redactada por la Region Marche y SVM
Health Factory crea una plataforma para la investigación, la educación, la innovación y la actividad start-up en los servicios de atención sanitarios y las soluciones de la industria. Su principal objetivo es utilizar la tecnología en la atención sanitaria. Combina tecnología, negocios y diseño	- GP5: Health Factory Initiative redactada por el Baltic Institute of Finland
Método innovador sobre cómo preparar las especificaciones para un programa regional financiado dentro en las PYMES y cercano a las empresas. Acción impulsora de mercado	- GP6: ICE-T redactada por SEHTA
Herramientas de innovación; medidas económicas; KPI (Indicadores clave de desempeño); encuestas de satisfacción, indicadores financieros, grupo de trabajo con los usuarios finales, etc.; Redes	- GP7: MEDIC@LPS The Grenoble-Isere Health Cluster





Type of instrument	GOOD PRACTICE TITLE
Clúster emergente: apoyo a los clústeres por parte de fondos estructurales, proyecto BSR Stars apoya internacionalización del clúster	- GP8: MONAK2 Cluster redactada por el Lithuania Innovation Centre- LIC
Clustering de agentes sociales e identificación y evaluación de tecnologías adecuadas y de líneas de investigación.	- GP9: Senior well living BTH Sweden redactada por el Blekinge Institute of Technology
Enfoque interdisciplinar que abarca los aspectos tecnológicos, económicos y sociales de un modelo útil para la creación de construcción innovadora que proporciona una mejor calidad de vida en Podkarpacie. Herramientas de innovación	- GP10: Subcarpathian Renewable Energy Cluster redactada por la Rzeszow Regional Development Agency
Medidas económicas (valor social/económico añadido), innovador	- GP11: TNO SBIR redactada por TNO
Medidas de organización, financiación de proyectos de innovación, servicios de apoyo a la innovación, Inter-clustering, Formación Empresarial	- GP12: Torino Wireless-the Piemonte ICT cluster redactada por la Region Marche y SVIM
Herramientas de innovación, cooperación interregional sobre un proyecto de investigación específico en forma de un mini-programa.	- GP13: Robo M.D redactada por el RERA
Valor social añadido (medidas sociales); utilizadores centrados; servicios específicos	- GP14: Social Patronage redactada por el Sofia Municipality
eServicios innovadores prestados a personas mayores e info-marginados, integración de los servicios centrados en el usuario a través de la TV, eServicios de cuidados integrados, uso de la TV digital como canal preferible y disponible para sectores marginados.	- GP15: T-Seniority redactada por la Region de Macedonia Central



Si quieres leer o descargar el catálogo BP completo, puedes encontrarlo en el enlace: [http://issuu.com/INNOVAge/docs/130416good\\_practices\\_catalogue](http://issuu.com/INNOVAge/docs/130416good_practices_catalogue)

Asimismo, se han diseñado 15 posters con información importante sobre las BPs, impresos y expuestos durante el Workshop realizado en Valladolid (España) en abril de 2013 y también durante los Open Days en Bruselas (Bélgica) en octubre de 2013.

Si quieres leer o descargar el catálogo BP completo, puedes encontrarlo en el enlace: [http://issuu.com/INNOVAge/docs/INNOVAge\\_gp\\_gallery?e=8225003/2996543](http://issuu.com/INNOVAge/docs/INNOVAge_gp_gallery?e=8225003/2996543)

## INICIO DE LAS ACCIONES PILOTO

Como se ha mencionado anteriormente, los socios del INNOVAge han identificado 15 Buenas prácticas (BP) en el ámbito de Clúster Impulsado por la Investigación y la Innovación en tecnologías de asistencia. A partir de estas BP identificadas y analizadas, se han puesto en marcha en 2014 9 acciones piloto que serán implementadas por el 'Grupo de Aprendizaje' (LG) de INNOVAge. El grupo de mentores (MG) supervisará la transferencia de buenas prácticas y ayudará a monitorizar su implementación.

El objetivo de las acciones piloto es comenzar un proyecto en el área de atención de las personas mayores en sus hogares que pueda constituirse como un servicio sostenible en cada región. La acción piloto debe ser innovadora para esa región. Esto podría incluir, por ejemplo, la implementación de una buena práctica de otra región (es) o reunir a proveedores regionales existentes de una nueva forma, teniendo en cuenta que nunca debe perjudicar la situación existente. Se debe trabajar dentro del contexto de la infraestructura de atención social y de salud existentes ampliando sus servicios.

El Grupo de aprendizaje está constituido por los siguientes socios:

- Autoridad Regional de Marche (Italia).
- Ayuntamiento de Sofía (Bulgaria)
- Región de Macedonia Central (Grecia)
- Gerencia Regional de Servicios Sociales – Junta de Castilla y León (España)
- Ayuntamiento de Geroskipou (Chipre)
- Centro de Desarrollo de Litija (Eslovenia)
- Centro de Innovación de Lituania (CIL) (Lituania)
- Fundación INTRAS (España)





- Agencia de Desarrollo Regional de South Bohemia RERA, (República Checa)
- Agencia de Desarrollo Regional de Rzeszow (Polonia)

Y el grupo de mentores está constituido por:

- Autoridad Regional de Marche (Italia)
- Medic@lps (Francia)
- Instituto Báltico de Finlandia (Finlandia)
- SEHTA (Reino Unido)
- Organización holandesa para investigación científica aplicada TNO (Holanda)
- Instituto de tecnología de Blekinge (Suecia)

El papel del proceso de monitorizar y de evaluación es doble. El primero es a nivel proyecto para ayudar a que la acción piloto logre sus objetivos; y el segundo objetivo es a nivel estratégico para ayudar a desarrollar un clúster sostenible en esa región, por ejemplo:

1. **Apoyo a la Acción Piloto.** Las regiones de mentores estarán disponibles para apoyar las «regiones de aprendizaje» a través de:
  - Comentar los planes de acción piloto individuales
  - Apoyar la identificación de entrega / socios operacionales
  - Apoyar la definición de metas
  - Apoyar el establecimiento de indicadores clave de desempeño (KPIs)
  - Revisión de los informes de progreso
2. **Desarrollo del Clúster.** Las regiones mentores también deberán:
  - Ayudar a identificar grupo coordinador de la acción piloto
  - Ayudar a identificar socios estratégicos
  - Comentar cualquier actividad de divulgación

Durante el año 2013 el grupo de aprendizaje terminó su hoja de ruta sobre el desarrollo de acciones piloto para sus propias regiones.





## WEBINARS COORDINADOS POR TNO Y BTH

En 2013 se han realizado dos webinars. En el primero de ellos, que fue transmitido el 25 de junio de 2013, profesionales de toda Europa se unieron en una presentación online de una hora y compartieron sus experiencias locales en un debate interactivo. Durante el webinar Remy van der Vlies y Esther Felix (TNO, Centro Holandés de Valores para la Salud) presentaron los resultados de un estudio después de la implementación de la tecnología de la teleasistencia en tres regiones de Holanda.

Se prestó especial atención a la matriz del sistema de innovación que fue utilizada para trazar el mapa de impulsores y barreras relacionadas con la implementación de la tecnología de la teleasistencia. El webinar fue grabado y puede verse en el siguiente enlace (<https://www.onlineseminar.nl/Nabij-vitalewijk/OnDemand.aspx?Id=680b727b-66ed-43b6-b607-04ee183617ed>). Durante el webinar se expuso el contexto y la metodología del estudio y los resultados y recomendaciones más interesantes serán compartidos.

El segundo webinar de INNOVAGE fue transmitido el 3 de octubre 2013 y se enfocó en la participación del usuario final y los aspectos de usabilidad, métodos y enfoques, utilizando la plataforma Adobe Connect. Durante el webinar el gerente del clúster, Mats Löfdahl, y los investigadores y expertos externos que representaban diferentes disciplinas y áreas de competencia presentaron un marco de relevancia para los servicios de viviendas inteligentes sostenibles para personas mayores.

La profesora Sara Eriksen, asociada de Sharon Kao-Valter y asistente de Jenny Lundberg, presentó experiencias y métodos de proyectos de la UE, así como la cooperación con un curso con China e India. Por otro lado el experto externo en esta área, Per-Olof Svensson, presentó innovaciones y cooperación con la industria y los gobiernos.

Los presentadores ofrecieron ideas sobre proyectos en curso y enfoques sobre cómo integrar a los usuarios finales en el proceso de diseño, y acerca de cómo entender sus necesidades. El gestor de clúster presentó los diferentes agentes sociales, empresas, institutos y gobiernos centrados en los servicios e innovaciones. El webinar fue grabado y se puede ver en el siguiente enlace: <https://connect.sunet.se/p340hftfeqm/>





## 14 INNOHUBS EN 14 REGIONES



Durante 2013 se han abierto 14 Hubs de Innovación en las 14 regiones participantes en el proyecto INNOVAge. Estos Innohubs son oficinas gestionadas por los socios que organizan actividades y que cuentan con personal para coordinar agentes sociales y acciones relacionadas con la eco innovación aplicada a la vida independiente de personas

mayores y la vivienda inteligente.

## OPEN DAYS 2013

Más de 150 personas asistieron al workshop “Políticas y soluciones innovadoras para el envejecimiento activo” el 8 de octubre, organizado por proyectos INNOVAge, CASA y DAA.



En el workshop, moderado por la Dña. Roos Galjaard (consejera, oficina de la PAU), participaron personas clave en actuaciones excelentes del sector de envejecimiento activo: D. Tomasz Pactwa (Director Departamento de los Proyectos y de Asuntos Sociales, ciudad de Varsovia), Dña. Maria Kleine (gerente de proyecto, Ciudad de Estocolmo), D. Juha Jolkkonen (Jefe de División, Ciudad de Helsinki), D. Jo Vandeurzen (Ministro de Bienestar, Salud y Familia, Gobierno Flamenco), D. Thierry Auboyer (Presidente de la Comisión de Acción Social, Consejo General de Isère) en nombre de Dña. Gisèle Pérez (1ère Vice-présidente, Conseil général de l'Isère (Consejo General de Isère), D. Robert Stewart (Director del NHS oriental y costero Kent), Dña. Anne Tidmarsh (Directora de Personas mayores y Discapacidad física, Consejo del Condado de Kent), Dña. Paola Giorgi (Ministerio de Gobierno Regional Marche, responsable por las políticas UE y las TIC) y Dña. Lieve Fransen (Directora Europa 2020: políticas sociales, Comisión Europea).

Los tres principales objetivos abordados en el workshop fueron: (1) trabajar en conjunto sobre temas complejos que surgen a partir del envejecimiento de la población y de los muchos desafíos que el futuro plantea en el cuidado europeo de personas mayores, (2) Observar el crecimiento en términos de creación de nuevas oportunidades y especialización inteligente, y (3) Ofrecer un valor importante alineado a los objetivos de la estrategia Europea 2020.



## SOCIOS DE INNOVAGE Y LA RED CORAL



Tres socios del proyecto INNOVAge, la Región Marche (Italia), la Gerencia Regional de Servicios Sociales - Junta de Castilla y León (España) y Fundación INTRAS, son parte de la Red Coral. CORAL es una red europea de regiones que colaboran en el campo de la Ambient Assisted Living y del envejecimiento activo y saludable. A través de un proceso de innovación abierta y con el objetivo de superar las barreras relacionadas con la implementación de soluciones y servicios AAL y AHA, CORAL se centra en las “políticas regionales sobre envejecimiento activo y saludable” y “Ambient Assisted Living”.

Coral busca fortalecer la conectividad entre las regiones y sus clústeres de innovación en Europa. Las regiones miembros de Coral consisten en - cuádruple hélice - clústeres de diferentes agentes en los sectores de investigación, emprendimiento, gobierno y sociedad civil. Coral también conecta las regiones a otras regiones homólogas y redes europeas. Ofrece a las regiones una posición en el rápido crecimiento de la innovación en la comunidad europea en el ámbito del envejecimiento activo y saludable.

El valor añadido de CORAL para la Comisión Europea es que hace una conexión entre la oferta y la demanda. Se trata, entre otros, porque las empresas innovadoras, los proveedores de servicios y compradores - los usuarios y las instituciones de cuidados - son parte de los clústeres regionales.





# WORKSHOPS

## INNOVACIÓN PARA SERVICIOS DE VIDA INDEPENDIENTE Y PRODUCTOS TIC PARA PERSONAS MAYORES Valladolid (España)

Más de 100 personas se reunieron el 19 de abril 2013 en un workshop en Valladolid sobre la innovación de servicios y productos TIC para las personas mayores.

La Consejera de Familia e Igualdad de Oportunidades de la Junta de Castilla y León, Dña. Milagros Marcos, presentó el nuevo modelo para la atención de personas mayores en Castilla y León llamado "En mi casa". El objetivo principal es cambiar el modelo atendiendo a las personas mayores en sus propios hogares y usando tecnologías a fin de mejorar su independencia y su calidad de vida.

Asimismo, D. Pablo Gómez, director gerente de Fundación INTRAS, presentó los servicios y tecnologías ofrecidas por la Fundación con un enfoque centrado en el usuario. Además de esto, importantes organizaciones regionales como Limcasa, Connectis y Cruz Roja presentaron ideas y proyectos vinculados a la mejora de la vida independiente y la Calidad de Vida a través de productos y servicios basados en las TIC.

Posteriormente la Fundación CARTIF expuso un proyecto sobre dispositivos robóticos para miembro superior neuro-rehabilitación en personas mayores con lesión cerebral traumática, mientras representantes de la Agencia de Desarrollo Regional de Castilla y León (ADE) y el Centro de Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI) informaron acerca de las políticas regionales, nacionales y europeas en innovación, investigación y desarrollo para la vida independiente.

### EXPOSICIÓN DE LAS TECNOLOGÍAS

Al final del día, los participantes tuvieron la oportunidad de ver las distintas tecnologías disponibles para mejorar la independencia y la calidad de vida de las personas mayores. Gradior 4, Psicoed, Entrena, REDAP, LLM, Resater o Fit4All fueron algunas de estas tecnologías interactivas usadas para la rehabilitación cognitiva y física, teleasistencia y telemedicina, geo-localización, realidad virtual y aumentada,... Asimismo, los diferentes representantes de las Buenas Prácticas presentaron sus BPs al público en general, abriendo un espacio interactivo de matchmaking entre todos los participantes. El Manual de Buenas Prácticas fue el documento más importante entregado a todos los participantes.







## POLÍTICAS PÚBLICAS EFECTIVAS PARA ESTIMULAR LA INNOVACIÓN Sofía (Bulgaria)

La política pública se puede definir generalmente como un sistema de leyes, medidas de regulación, líneas de acción y prioridades de financiación relativo a un tema determinado promulgado por una entidad gubernamental o sus representantes. La estimulación de la innovación en todos los niveles es muy importante para las sociedades actuales, y el diseño de las políticas públicas es un asunto clave en torno de esta cuestión.

El 19 de noviembre de 2013 el proyecto INNOVAGE reunió en Sofía (Bulgaria) a expertos en esta materia con el fin de discutir sobre estos temas. Después de la sesión abierta, con la participación de Albena Atanasova (vice-presidente), Aneta Georgieva (Consejo Municipal de Sofía, Consejero) y Margarita Disheva (Agencia de Asistencia Social del Ministerio de Trabajo y Política Social), Mina Vladimirova, directora del Dirección "actividades sociales" del Ayuntamiento de Sofía, presentó algunos proyectos internacionales del Ayuntamiento de Sofía financiados por la UE ilustrando innovaciones en el sector público.



Después de la pausa para el café, la primera presentación abordó el tema de la telemetría de pacientes de alto riesgo con enfermedades cardiovasculares, abordando los siguientes contenidos: principales características y aplicaciones de "telemetría" para monitorizar pacientes de alto riesgo en tiempo real; sistemas de telemetría para monitorizar pacientes con enfermedad cardiovascular - parámetros y requisitos; Algoritmos aplicables para el ECG (electrocardiograma) en tiempo real; y sistema PATRIS de telemetría integrado en proceso de tratamiento de pacientes en el Departamento de enfermedades Cardiovasculares - Hospital Universitario "Aleksandrovska".

La segunda y última presentación, los sistemas de Ambient Assistive Living para las personas mayores y con discapacidad, abordó las siguientes cuestiones: plataforma de adaptación de sistema de asistencia ambiental aplicable a los diferentes grupos de las personas mayores; implementaciones prácticas y enfoques que permiten superar algunas barreras en la aceptación de los sistemas de asistencia por los usuarios, por ejemplo, cómo se respeta su intimidad y de una manera práctica y positiva; nuevo dispositivo innovador personal de parámetros múltiples - especializado para sistemas asistidos de WBAN; concepción basada y ventajas del sistema wireless de Notificación de Emergencia y su aplicación en el Hogar Municipal para personas mayores - hostel especializado para las personas mayores "Darvenitsa", Sofía.





# SESIONES FORMATIVAS

## COMO PONER EN MARCHA UN CLÚSTER

### Sofía (Bulgaria)

Medic@lps, en colaboración con el Ayuntamiento de Sofía, organizaron la primera sesión de formación en Sofía (Bulgaria) el 21 de noviembre de 2013. El objetivo de las acciones formativas fue fortalecer la capacidad de los responsables de las políticas en la gestión de RIDCs, transformar las debilidades detectadas en el análisis DAFO en módulos de formación específicos, apoyar a los responsables políticos para entender mejor sus requisitos y facilitar la transferencia de BP, el éxito relativo y la durabilidad. Esta primera sesión se centró en “cómo poner en marcha un clúster”.

Todo el día se centró en las “Futuras tendencias clave de la creación de un clúster”, incluyendo los factores clave que influyen el desarrollo de clústeres y “¿Cómo debería ser el trayecto de la creación de un Clúster?”, abarcando 3 temas: iniciación (modelo biz, reputación / legitimidad), ejecución (habilidades, cultura, difusión de actividades,...) y gobierno (visión, organización,...).

Más adelante, 3 clúster teams explicaron cuál es la mejor manera de proceder con la creación de un clúster, con el fin de aprender lo que hay que hacer y lo que no hay que hacer a la hora de establecer un clúster, así como diseñar una lista de requisitos previos para hacer que la puesta en marcha de un clúster sea un éxito (organización, competencias, herramientas, gobernanza, agentes sociales para que participen / beneficios).

Otros dos elementos surgidos durante esta sesión de formación: cómo crear una cartera de oferta de servicios, teniendo en cuenta la experiencia de los diferentes agentes sociales que también son “clientes” dadas sus necesidades y madurez y las capacidades necesarias (a través de diferentes metodologías como la presentación, role playing, ...), y la implementación concreta del clúster: creación de un clúster y discusión en torno a las posibles colaboraciones externas / internas, proyecto piloto para poner en marcha, recursos, patrocinio, capacidades...

Para cerrar la sesión los diferentes participantes compartieron las lecciones aprendidas durante la formación y planificaron los próximos pasos a desarrollar en las diferentes regiones.



# VISITAS DE ESTUDIO

## 4ª VISITA DE ESTUDIO

### Londres (Reino Unido)

El 6 de diciembre de 2012, SEHTA organizó una visita de estudio a la BRE (el Building Research Establishment, [www.bre.co.uk](http://www.bre.co.uk)) para mostrar algunos ejemplos de las mejores prácticas en el diseño de eco-alojamiento e integración de vida asistida. Después de una bienvenida por parte de Deborah Pullen, Mike Perry presentó a todos los participantes las oportunidades y las barreras que se encuentran en la convergencia de las Viviendas Inteligentes y Vida Asistida.

BRE es un grupo creado en 1921 como Building Research Station (BRS). Este lugar se convirtió en el Building Research Establishment (BRE) en 1972. BRE es una asesoría especializada en el logro de mejores edificios, comunidades y empresas. BRE ayuda a gobierno, industria y empresas para afrontar los retos del entorno construido. Es una organización consultora independiente e imparcial, basada en la investigación, organización de pruebas y entrenamiento, ofreciendo experiencia en todos los aspectos del entorno construido e industrias asociadas.



## 5ª VISITA DE ESTUDIO

### Helsinki (Finlandia)

Después de Ancona, Róterdam, Grenoble y Londres, Helsinki fue la última oportunidad para que todos los socios visitaran diferentes buenas prácticas en el campo de la vida eco- independiente para las personas mayores. Durante dos días 11 y 12 de junio de 2013, y después de un interesante evento de matchmaking / trabajo en red, más de 70 participantes (socios de INNOVAge y otros agentes sociales) visitaron varios ejemplos finlandeses:

#### Visita a la Universidad Aalto

El objetivo de la visita era presentar a los participantes el concepto de la Universidad Aalto y especialmente introducir la idea de Industria de la Salud. La visita comenzó con la introducción del concepto de la Universidad Aalto por Dr.S.C. Seppo Laukkanen. A continuación, el Profesor Raimo Sepponen introdujo el concepto y definición de la Health Factory.



Las industrias en la Universidad Aalto funcionan como plataformas para la propia universidad y sus agentes sociales. Health Factory es la más reciente de las industrias constituidas (4 en total). Se estableció en el comienzo del año 2013 y es coordinado por la Facultad de Ingeniería Eléctrica del UA. Health Factory tiene como objetivo encontrar soluciones para los problemas relacionados con salud y bienestar con un significado social. Uno de sus objetivos es la creación de una nueva actividad empresarial. Una solución con éxito puede ser



utilizada como base para un nuevo negocio o se puede incorporar como parte de una empresa ya existente.

### Visitas al Centro Natural de Haltia

El Centro Natural de Haltia es el primer edificio público en Finlandia construido enteramente de madera., marcando así una nueva era de la construcción de madera. Se ha tenido en cuenta los principios medioambientales para la construcción de las instalaciones y diseño de las actividades de Haltia, empleando las últimas soluciones ecológicas. Haltia fue diseñado y construido de acuerdo con los principios de construcción sostenible, con el objetivo de minimizar la huella de carbono.

### Visitas a los servicios de alojamiento de Validia

Los servicios de alojamiento de Validia son un precursor de la vida asistida finlandesa. Ofrecen apoyo para la vida cotidiana, locales accesibles, atención adicional y servicios de bienestar a lo largo de todas las etapas de la vida “ servicios para la vida segura y bienestar de Validia”. Los servicios de alojamiento de Validia son pioneros en la vida asistida finlandesa, ayudando a personas con necesidades especiales de alojamiento. Se alquilan pisos accesibles y funcionales con mobiliario especial y ofrecen apoyo en el domicilio a personas de diferentes grupos de edad.

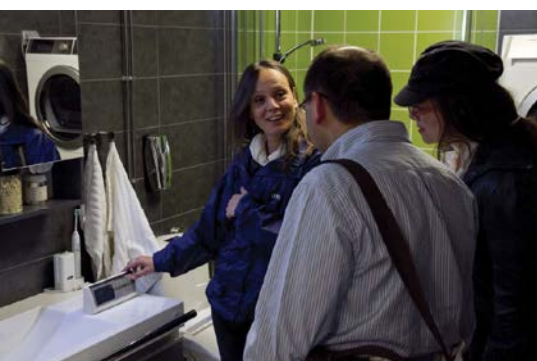


Los servicios de alojamiento de Validia pertenecen a la Asociación Finlandesa de Personas con Discapacidad Física. La idea funcional de la organización es capacitar a las personas con discapacidad y garantizar la igualdad de oportunidades para ellas.

La visita a estos servicios comenzó con una breve introducción sobre las funcionalidades de los servicios Validia. Durante la visita en la vivienda de Validia, los visitantes fueron accediendo a los pisos mostrando algunos de los métodos y soluciones en uso. Los visitantes pudieron visitar las instalaciones actuales, dónde los clientes de los servicios viven su día a día. Después de la visita guiada, el responsable de la entidad para relaciones con miembros de la Asociación Finlandesa de Personas con Discapacidad Física, Anssi Kemppi, presentó a los visitantes la idea y el papel de la Asociación en el sector finlandés de la salud y el bienestar.

### Visitas a la Vivienda Funcional

La Vivienda Funcional funciona como un centro de información y un centro de de exposición sobre soluciones, tecnología, ayudas técnicas y productos para el alojamiento accesible y seguro. La vivienda funcional es una unidad del Departamento de Servicios Sociales y de Salud de la Ciudad de Helsinki iniciada en 1998.



La visita a esta vivienda inició con la presentación general de las actividades y servicios en el espacio de formación. Durante la visita guiada, los visitantes exploraron las soluciones y productos que apoyan la accesibilidad y la seguridad en la vida. Se mostraron diferentes soluciones prácticas en las diferentes instalaciones de la entidad.



# REUNIONES DE SOCIOS

Durante el último mes del 2012 y todo el 2013, el grupo de coordinación de INNOVAge y el grupo de innovación realizaron 5 reuniones: 4 y 5 de diciembre de 2012 en Londres (Inglaterra), 17 y 18 de abril de 2013 en Valladolid (España), 10 de junio de 2013 en Helsinki (Finlandia), 8 de octubre de 2013 en Bruselas (Bélgica) y 19 y 20 de noviembre de 2013 en Sofía (Bulgaria). Estas reuniones son importantes para garantizar una gestión de los proyectos eficaz y eficiente, implementación y seguimiento con el fin de lograr los resultados esperados.

En la reunión de Londres cada región participante presentó sus buenas prácticas. El resultado fue una combinación de BPs acerca de la gestión de clústeres y también algunos proyectos e iniciativas en servicios de atención. Aparte de esto, también es importante destacar que Medic@lps, responsable del Componente 4, presentó los posibles módulos de formación definidos en función de los gaps y debilidades surgidas del análisis DAFO (Componente 3).



**Valladolid** fue el lugar elegido para la siguiente reunión. Este encuentro fue crucial en términos de éxito del proyecto ya que se celebró a la mitad del proyecto. Después de la presentación del Catálogo de Buenas Prácticas y la Exposición de Pósters, SEHTA y TNO presentaron el informe DAFO revisado. Después, bajo la coordinación de BTH y SEHTA, se realizó un primer enfoque hacia el matchmaking y la matriz de BPs. El objetivo de esta parte del encuentro fue vincular las necesidades regionales y las peculiaridades descritas en el análisis DAFO realizado. Los intereses en matchmaking fueron acordados y estructurados en una matriz, que se presentó a todos los socios, fomentando un diálogo necesario para su resolución final. Finalmente los diferentes socios seleccionaron diversas buenas prácticas identificadas a partir de las presentaciones de otros socios.



Al final de la reunión, y bajo la coordinación de Medic@lps, la metodología para la selección de las 3 sesiones de formación se presentó a todos los socios de INNOVAge. Se clasificaron las voluntades en una lista de 16 temas de interés para las sesiones en función del interés formativo y la visita del grupo mentor del proyecto. Tras recoger todas las propuestas, se destacaron 6 propuestas y se ofrecieron indicaciones acerca de la selección. Estos fueron los resultados para las 3 sesiones de formación:

- La creación de un clúster: ¿cómo iniciar el proceso? ¿Cómo identificar los agentes impulsores que tiene la legitimidad para actuar? ¿Cómo federarse y animar a distintos agentes (investigación, industria, responsables políticos, usuarios finales) con diferentes contextos/ objetivos? ¿Cómo





alinear sus intereses y hacerlos colaborar?

- La colaboración transfronteriza e inter-clustering: ¿cómo iniciar colaboración e intercambio de experiencias? ¿Cómo tener reciprocidad en la prestación de servicios entre los miembros del clúster? ¿Cómo apoyar el acceso a los mercados internacionales a través de inter-clustering? Apoyo de la UE para el desarrollo de clústeres: diversificación económica inteligente de regiones / territorios
- Prestar apoyo al desarrollo económico de las empresas desde las primeras etapas hasta el tamaño crítico, de las “start-ups” hasta la PYME: el crecimiento del número de empleados, el crecimiento del volumen de negocio,... Es obligatorio tener servicios adaptados a cada etapa de desarrollo de las empresa

Las reuniones de **Helsinki** y **Bruselas** fueron importantes para definir el workshop en Sofía, las sesiones de formación, y el cronograma para la definición y ejecución de las distintas acciones piloto que serán desarrolladas por los socios del Grupo de Aprendizaje.

Por último, en la reunión en **Sofía** cada socio presentó sus Acciones Piloto en una sesión presidida por SEHTA. Posteriormente se abrió a los miembros del Grupo de Aprendizaje la posibilidad de participar en una sesión de trabajo con sus respectivos mentores sobre el progreso de sus acciones piloto.







## ACCIONES DESTACADS EN LAS REGIONES INNOVAge

### ITALIA. Region Marche

**Foritaal – Cuarto Fórum Italiano sobre Ambient Assisted Living (Ancona, 23-25 Octubre 2013) como evento INNOVAge sobre la temática AHA.**



Marche Region, junto con su Secretaría Técnica SVIM, asistió a los 3 días del Fórum italiano dedicado a la temática Ambient Assisted Living. Los diferentes agentes participaron en el cuarto Fórum Italiano como profesionales, investigadores, operadores de servicios, representantes de los usuarios finales, administradores y responsables de políticas para compartir conocimientos, para comparar proyectos y experiencias y para presentar y discutir los últimos resultados de la investigación.

El objetivo del Fórum era responder a los retos socio-económicos del envejecimiento de la población a través de un enfoque innovador e integrado para promover un mejor uso de los productos y servicios por parte de los usuarios finales. Marche Region y SVIM asistieron en un espacio de exposición - dónde mostraron su actividad en el marco de sus principales proyectos: Jade, INNOVAge, SEE-INNOVA y WIDER - y participaron en un workshop en el 24 de octubre titulado "Proyecto INNOVAge".

### FRANCIA. Medic@lps

**Europa en nuestra región: envejecimiento activo y saludable, nuevas oportunidades de financiación de la UE para sus proyectos.**



El martes 26 de noviembre, el Consejo General de Isère y Medic@lps, en colaboración con el TASDA, organizaron en Grenoble una sesión bajo el lema "Europa en nuestra Región". 36 participantes (empresas, universidades, autoridades locales) participaron al evento. El tema fue "Horizonte 2020": envejecimiento activo y saludable, nuevas oportunidades de financiación de la UE para sus proyectos. Los principales temas discutidos fueron:

- Proyectos europeos (INNOVAge, WIDER and JADE)
- Fondos europeos y perspectivas para el nuevo período de programación 2014-2020 (Fondos Estructurales en Rhône-Alpes, los fondos Interreg, H2020, EIP AHA ...)
- Ilustración por proyectos emergentes (proyectos de salud, Autonom@Dom®, los proyectos que surgen del proyecto JADE)



## GRECIA. Región de Macedonia Central

### Evento INNOVAGE en Tesalónica



El 6 de diciembre del 2013, la Región de Macedonia Central organizó el evento denominado: “Proyecto INNOVAge, vida independiente para personas mayores y nuevas tecnologías para apoyar la vida independiente”, en Tesalónica, Grecia. El objetivo del evento fue presentar el proyecto a los agentes sociales locales, informarles acerca de las actividades del proyecto y más concretamente sobre las actividades que se están implementando en esta región, así como instigar su participación en el proyecto.

En este sentido, el evento incluyó una presentación detallada del proyecto y de las actividades que la RMC está desarrollando centrándose principalmente en el inicio de la operación de INNOHUB de RMC en Tesalónica, así como en la acción piloto de RMC. Personas de los ámbitos de la investigación, universidad, comunidad empresarial y sus beneficiarios presentaron sus experiencias y sus puntos de vista sobre la vida independiente apoyada por las nuevas tecnologías y más en general sobre los temas de INNOVAge. Entre los participantes en el evento se podían ver representantes de los responsables políticos, de empresas que ofrecen soluciones completas para apoyar la vida independiente, del mundo académico y de las organizaciones de investigación con trabajos significativos en más de uno de los temas de INNOVAge.

## ESPAÑA. Gerencia de Servicios Sociales de la Junta de Castilla y León y Fundación INTRAS

### Creación del Clúster SIVI “Soluciones Innovadoras para la Vida Independiente”



A lo largo de 2013 los socios españoles de INNOVAge han puesto en marcha el proceso de creación de un Clúster Regional que promueve las actividades de I+D+i sobre Vida Independiente. Este es el gran logro para el proyecto en Castilla y León, una vez que contribuirá a la movilización de una masa crítica suficiente de agentes sociales en la región para impulsar un mercado que es capaz, al mismo tiempo, de abordar las necesidades sociales y fomentar la economía y competitividad.

El clúster SIVI se ha establecido como un Hub de innovación, de acuerdo con el modelo de cuádruple hélice, que impulsa la economía, ayuda a desarrollar aún más la política sobre la vida independiente y AHA, y crear atención sanitaria y socio-sanitaria novedosa y eficaz en la región, teniendo a la persona en el centro de sus actuaciones. También ayudará a reducir el alto nivel de fragmentación entre la oferta tecnológica y de servicios existentes.



## REINO UNIDO. SEHTA

### Lanzamiento del InnoHub del Reino Unido



SEHTA lanzó su InnoHub el 6 de noviembre 2013 como parte del proyecto INNOVAge financiado por INTERREG IVC. El InnoHub SEHTA es una asociación que reúne a expertos por un lado de la Ambient Assisted Living y por otro del sector de las viviendas inteligentes. Entre los socios del InnoHub encontramos a la Asociación de viviendas y edificios inteligentes (AVEI), la red de mejora y alojamiento de aprendizaje, el Grupo de prospectiva de entornos construidos, la UCL y la Asociación de alojamiento Habinteg. El objetivo es fortalecer las actividades de transferencia de conocimiento entre los sectores y buscar la convergencia de las prioridades para apoyar el desarrollo de la eco-innovación y las viviendas inteligentes para personas mayores.

La primera tarea de la InnoHub es reunir pruebas en forma de estudios de caso sobre la integración del alojamiento y atención, desarrollar el caso de negocio y beneficios para la convergencia e identificar los vínculos políticos adecuados. El InnoHub SEHTA también trabajará a nivel transnacional en cooperación con los otros 14 Hubs para establecerse en las mismas temáticas en los países socios de INNOVAge.

## ESLOVENIA. Centro de Desarrollo de Litija

### Hub de eco-Innovación e implementación de la plataforma social para personas mayores



Durante el desarrollo del proyecto INNOVAge, el Centro de Desarrollo de Litja, en Eslovenia, participó en todas las visitas de estudio con diferentes agentes externos, que también estuvieron presentes en el workshop regional sobre el Envejecimiento Activo, realizado en el Centro de Atención Intergeneracional Bistrica, donde se definieron nuevas estrategias y metas para el período 2014-2020.

En la segunda parte de 2013, este centro constituyó la parte central del proyecto, llamado oficina eco-innovación para personas mayores que se encarga de la implementación del proyecto piloto. En el grupo de trabajo participan expertos de diferentes sectores del modelo de cuádruple hélice desde el nivel local y nacional. Algunos miembros prepararon el plan de implementación para una acción piloto, que también fue discutido en el grupo de mentores.





## REPÚBLICA CHECA. RERA. Agencia del Desarrollo Regional de South Bohemia

### Evento nacional sobre envejecimiento activo y vida independiente in České Budějovice



RERA organizó, en cooperación con la Facultad de Estudios sociales y sanitarios de la Universidad de South Bohemia, el Evento Nacional sobre el Envejecimiento Activo y de la Vida Independiente (16 de abril, České Budějovice). El evento contó con la participación de estudiantes y personal académico de varias universidades de toda Europa. El programa del evento incluyó presentaciones, workshops y también una visita a la vivienda local para personas mayores.

En el marco del proyecto INNOVAge RERA ha identificado una buena práctica (ROBO M.D.) con potencial para la transferencia a otros socios del proyecto. ROBO M.D. es un robot de asistencia domiciliar para monitorizar y detectar situaciones críticas, desarrollado para mejorar la calidad de vida de los pacientes de riesgo, como las personas mayores y reducir los costes de los sistemas de asistencia domiciliar.

## SUECIA. Blekinge Institute of Technology (BTH)

### Exhibiciones, Workshops y presentaciones: proyecto INNOVAge en Suecia



Durante 2013 BTH desarrolló varias actividades vinculadas al proyecto INNOVAge promoviendo la conciencia de innovación, workshops para personas mayores y tecnología. BTH también ha promovido ideas vinculadas a prototipos mecánicos para el desarrollo de productos. Podemos destacar las siguientes:

- Peppar, el 10 de enero de 2013 el Ayuntamiento organizó un evento con 48 expositores de tecnología y empresas de servicios, donde el proyecto INNOVAge fue representado por investigadores y estudiantes. 690 visitantes.
- Presentación sobre INNOVAge en la Shanghai Second Polytechnic University (a BTH Corporated University)
- Presentación para investigadores e inventores de India (25 de noviembre 2013)
- Presentación sobre la reunión del Consejo del Condado, conferencia final para otros proyectos CTM y de Kivo (18 de octubre 2013).
- Cooperación de estudiantes, personas mayores, Consejo del Condado en relación a la aplicación de smart phone para los recordatorios médicos (10 de octubre de 2013).



## INNOVAge 2014..

Durante el último año del proyecto INNOVAge se van a desarrollar las siguientes actividades principales:

- 2 sesiones de formación centradas en el desarrollo y gestión de clústeres (en Lituania en febrero y en la República Checa en junio)
- 1 Evento Interregional en República Checa, que incluirá un workshop centrado en personas mayores/ necesidades del usuarios para mejorar políticas y servicios regionales y elevar la conciencia a nivel de investigación y políticas
- Implementación de 9 acciones piloto (en Italia, Bulgaria, Grecia, España, Chipre, Eslovenia, Lituania, Polonia, República Checa)
- Organización de 2 visitas de mentores para cada acción piloto
- Redacción de 12 planes de implementación regional
- Desarrollo y gestión de los 14 InnoHub creados por el proyecto
- Redacción de "recomendaciones de políticas para el nuevo modelo de gobernanza del clúster".
- 1 reunión final en Bruselas (noviembre de 2014)

Todas estas actividades serán difundidas desde los diferentes elementos de comunicación del proyecto INNOVAge con el fin de mantener a los diferentes agentes sociales informados sobre la implementación del proyecto, los resultados obtenidos y las principales novedades relativas a la innovación para la vida eco-independiente de las personas mayores.





# contact



# Innovage

• [www.innovage-project.eu](http://www.innovage-project.eu)  
for further information




## Project partners

 IT  
Marche Regional Authority  
[www.regione.marche.it](http://www.regione.marche.it)  
[anna.torelli@regione.marche.it](mailto:anna.torelli@regione.marche.it)

 FR  
MEDJIC@LPS  
[www.medicalps.eu](http://www.medicalps.eu)  
[valerie.ayache@medicalps.eu](mailto:valerie.ayache@medicalps.eu)

 FI  
Baltic Institute of Finland  
[www.baltic.org](http://www.baltic.org)  
[minna.hanhijarvi@tampere.fi](mailto:minna.hanhijarvi@tampere.fi)


 BG  
Sofia Municipality  
[www.sofia.bg](http://www.sofia.bg)  
[ezheleva@sofia.bg](mailto:ezheleva@sofia.bg)

 EL  
Region of Central Macedonia  
[www.pkm.gov.gr](http://www.pkm.gov.gr)  
[agiantsis@nath.gr](mailto:agiantsis@nath.gr)

 ES  
Junta de Castilla y León  
[www.jcyles.es](http://www.jcyles.es)  
[mijserma@jcyl.es](mailto:mijserma@jcyl.es)

 CY  
Geroskipou Municipality  
[info@geroskipou-municipality.com](mailto:info@geroskipou-municipality.com)


 UK  
SEHTA  
[www.sehta.co.uk](http://www.sehta.co.uk)  
[david.parry@sehta.co.uk](mailto:david.parry@sehta.co.uk)

 SI  
Development Centre of the Hearth of Slovenia  
[www.razvojsi.si](http://www.razvojsi.si)  
[info@razvojsi.si](mailto:info@razvojsi.si)


 LT  
Lithuanian Innovation Centre  
[www.lic.lt](http://www.lic.lt)  
[m.vilys@lic.lt](mailto:m.vilys@lic.lt)

 ES  
Fundación INTRAS  
[www.intras.es](http://www.intras.es)  
[proyectosi@intras.es](mailto:proyectosi@intras.es)

 CZ  
Regional Development Agency of South Bohemia  
RERA  
[www.rera.cz](http://www.rera.cz)  
[cilek@rera.cz](mailto:cilek@rera.cz)

 PL  
Rzeszow Regional Development Agency  
[www.rarrzszowpl.pl](http://www.rarrzszowpl.pl)  
[info@rarrzszowpl.pl](mailto:info@rarrzszowpl.pl), [dkandefier@rarrzszowpl.pl](mailto:dkandefier@rarrzszowpl.pl)

 NL  
Netherlands Organisation for applied scientific research TNO  
[www.tno.nl](http://www.tno.nl)  
[estherfelix@tno.nl](mailto:estherfelix@tno.nl)

 SE  
Blekinge Institute of Technology  
[www.bth.se](http://www.bth.se)  
[jenny.lundberg@bth.se](mailto:jenny.lundberg@bth.se)

## General secretariat

 IT  
Svim Sviluppo Marche SpA  
[www.svimspa.it](http://www.svimspa.it)  
[iprosperi@svimspa.it](mailto:iprosperi@svimspa.it)